



# L'essentiel du dernier Comité de Groupe



Le 05/11/2024

## Intervention du Directeur Général de SAFRAN

- Comparaison du trafic aérien mondial vs 2019 : vols des moyen-courriers => 113 % & long-courriers => 100 %
- Contraste entre nos excellents résultats économiques et notre performance industrielle (retards clients, tenue des ramp-up)
- Situation tendue avec AIRBUS (sous-alimentation des chaînes d'assemblage) et situation préoccupante de BOEING (grève)
- Priorité sur la supply chain : lancement d'un plan « zéro pièce manquante », soutien des fournisseurs qui ont réduit leurs effectifs pendant et après la crise Covid et perdu des compétences
- Programme SCAF : bonne entente entre les motoristes CFM et MTU, relations plus tendues entre DASSAULT et AIRBUS
- M88 T-REX : étude d'un moteur plus puissant que le M88 pour le futur Rafale F5 qui sera accompagné par un drone de combat
- AASM : montée en cadence en lien avec les ventes de Rafale et sécurisation des livraisons de ROXEL suite à la cession des parts de SAFRAN à MBDA
- Rachat de COLLINS : traitement de la crise italienne et recherche d'un acheteur industriel pour les stabilisateurs de vol afin de respecter les exigences des autorités de la concurrence
- Ariane 6 : 1<sup>er</sup> vol réussi, négociation d'un accord européen de soutien, lancement du projet Maia pour la création d'un lanceur réutilisable (successeur d'Ariane 6 en réponse à la concurrence américaine)
- Capital Market Day : les marchés financiers attendent des garanties sur la transition de l'après-vente du CFM56 vers le LEAP

## Situation de nos clients

- ❖ **AIRBUS HELICOPTERS** : SHE et sa supply chain ne tiennent pas leur PDP et les chaînes de montages manquent de turbines.
- ❖ **AIRBUS OPERATIONS** : les objectifs de livraison d'avion ne seront pas tenus suite à des défaillances de sous-traitants.
  - ✓ Programme A320 : retard de livraison LEAP-1A (problématique Aube turbines HP de GE).
  - ✓ Programme A330 : retard au 1<sup>er</sup> semestre sur les trains d'atterrissages (actions correctives réussies par SLS sur le au 2<sup>nd</sup> semestre pour tenir les 4 avions /mois) et difficultés d'approvisionnement en équipement et systèmes.
  - ✓ Programme A350 : problèmes de livraisons des sièges « business class ». 60 collègues de SAFRAN SEATS sont détachés à Toulouse pour corriger la situation.

*Le DG nous informe qu'avec les nouvelles plateformes des avionneurs prévues en 2035, les contrats seront renégociés et l'empreinte de SAFRAN est jugée importante par AIRBUS. Elle nous met déjà la pression sur la réduction des coûts !!! Pour conserver nos parts de marché il sera essentiel de conserver notre compétitivité et nos innovations technologiques !*

- ❖ **BOEING DEFENSE** : La branche défense de BOEING est en déficit de 40 % du fait d'une mauvaise anticipation de l'inflation et des prix fixes avec leurs clients.
- ❖ **BOEING AVIATION:**
  - ✓ Programme 787 : problématique de livraison de sièges.
  - ✓ Programme 737: la situation d'avant grève n'était pas brillante avec 20 avions/mois pour un attendu à 38, depuis les chaînes de montage sont à l'arrêt. Les LEAP-1B continuent d'être livrés (200 moteurs d'avance) mais tous les autres équipements sont suspendus (SEP concernés).

## Présentation de la politique industrielle

*(par la Directrice Industrie Achats et Performance & le Directeur des investissements du Groupe)*

- Investissements industriels en progression malgré la politique de gestion de cash revendiquée par le Groupe et se stabilisera à un plateau haut (de 5,4% à 4,5% du chiffre d'affaires horizon 2028, soit 1,5 Md€ chaque année).
- Grands axes de développement : capacités MRO LEAP, activités SLS, les efforts de désensibilisation à la Chine comme la Russie (malgré un partenariat sur le Titane avec la Chine !), notre capacitaire sur la défense. 2/3 des investissements concernent nos sites en France.

**FO** est intervenue sur l'importance de traiter l'obsolescence des moyens industriels pour que les sites de production restent compétitifs et la nécessité de positionner le site de Corbeil sur l'activité MRO. Après la présentation des nouvelles implantations (shop MRO au Maroc, fonderie 4.0 à Rennes, ...), **FO** a abordé l'urgence d'agrandir le site de Blagnac pour SVS.

