



**Avant l'heure, l'équipe FO PNO tient à vous souhaiter
à toutes et à tous d'excellentes Fêtes de Noël !**

Sagem a besoin d'être rassurée !

La situation à Sagem n'a pas beaucoup évoluée depuis le mois dernier et selon la Direction notre rentabilité n'est toujours pas bonne. « Les résultats ne sont pas au rendez-vous ! » Ne verrions-nous pas poindre une certaine forme d'austérité ?

Réduction des effectifs au programme (comment ?), mise sous contrôle drastique des frais généraux (et des frais de déplacement !), diminution des budgets de R&T (65 M€ à 15 M€ en 2016 à Safran), objectifs division visant à privilégier la compétitivité et non la sauvegarde des emplois (Stratégie MoB ?), pression pour augmenter les gains achats (Quid pour 2016 du fait de l'effet d'inertie ?)..., en un mot il faut être LEAN (mince, mais en forme !).

Ce vent d'austérité, jugé nécessaire par notre Direction Générale, n'est pas vu d'un bon œil par l'ensemble des salariés, qui ne comprend pas ce que cela va vraiment apporter, si ce n'est une perte de confiance et voire de la défiance. FO ne peut que déplorer cette approche court-termiste, qui ne changera pas la problématique de fond, à savoir, celle liée à nos marchés et au contexte géopolitique. **FO partage l'idée** (celle de notre Directeur de la Stratégie à Safran que vous découvrirez plus bas) d'une stratégie dynamique (au sens d'adaptation) qui nous permettra de réagir vite et probablement avec justesse.



Alors toujours pas rassurés ? Que cela ne tienne...

Notre Président à Safran semble confiant et pense que Sagem a un vrai avenir au sein de Safran : « Sagem possède des vrais technologies, que ce soit dans le domaine de la navigation inertielle ou dans le domaine de l'optronique. Il n'y a pas d'urgence quelle qu'elle soit pour Sagem. Nous sommes sur des niches et on ne fait pas tous les domaines de la défense d'une nation et on est au meilleur niveau mondial sur ces niches.

Donc quand on me parle de Sagem, je réponds que je ne suis pas pressé et je suis très bien sur mes niches. Si je peux grandir, on le fera et si je peux racheter des boîtes, on le fera et je n'ai donc aucune urgence sur Sagem. La seule urgence est qu'il est un peu dommage d'être sur des domaines d'excellence et de ne pas gagner d'argent, c'est mon seul problème au niveau de Sagem. » **Rassurant ?**

Et notre Directeur de la Stratégie à Safran, qu'en pense-t-il ? Petite interview de FO PNO....

« Dans le domaine de la défense, notre force est que l'on existe sur 3 niches et que l'on offre des solutions que les autres n'ont pas. Le jour où nous nous faisons grignoter par une banalisation des technologies, on sortira de ces marchés. Donc il est impératif que, côté Sagem, on puisse garder une longueur d'avance sur la solution technologique. La banalisation des technologies arrive au jour le jour du fait de l'usage civil de ces technos. Pour bon exemple, l'IR avec l'arrivée des caméras IR « low cost » banalisée dans le commerce. On n'est pas sur la performance d'une caméra Strix, mais en additionnant des systèmes bas coûts et en y ajoutant du traitement derrière, on obtient des performances plutôt pas mal. »

FO demande si réellement Sagem possède toujours aujourd'hui une longueur d'avance, en particulier dans le domaine optronique ?

« Il y a 2 domaines dans l'optronique. L'optronique très haute performance qui est l'optronique refroidie sur laquelle nous avons encore certaines longueurs d'avance et l'optronique NR héritée des technos des solutions grand public et pour laquelle le grignotage technos est quasiment acquis. Il faudra être plus intelligent dans le mixage des capteurs au lieu de s'échiner à vouloir faire un capteur plus performant. Il faudra faire attention à la recomposition de cette industrie car on voit des grands mouvements se produire actuellement. Des acteurs qui fusionnent ou qui font des JV. Quand on est sur des niches, c'est dangereux et on peut passer à côté d'un mouvement de 2 gros ensembles. »

FO souligne qu'il y aura toujours plusieurs acteurs européens (3 acteurs) et si cela fait sens dans le contexte mondial d'aujourd'hui avec la compétitivité qui s'est engagée ?

« Oui il y a 3 acteurs en Europe (Zeiss, Sagem et Thales) et le passage possible des actifs d'Airbus vers un allemand fera que l'on va encore se retrouver avec 3 acteurs. Est-ce que cela fait sens de rester comme cela ? Je pense qu'à 20 ans, la réponse est clairement non et il se sera passé quelque chose d'ici là. »

De quoi méditer... ! Oui, mais n'attendons pas 20 ans...

PNO...et l'avenir proche ?

Les travaux sur ERA avancent à grands pas... et c'est plutôt bon signe ! Cependant, nous demeurons inquiets pour notre avenir car des baisses sensibles de la charge s'enregistrent sur l'ensemble des établissements de Sagem. Les sites de production sont particulièrement touchés, mais nos activités R&D souffrent également avec un ralentissement notable observé sur ARG et ERA. Plusieurs contrats n'ont pas été remportés et nous sommes nombreux à nous interroger sur l'impact que cela pourrait avoir dans TOUS nos établissements. A cet effet et suite à la commission économique révélant ces baisses de charges, **FO Montluçon demande qu'une expertise économique soit effectuée à Sagem.**

FO PNO s'associe complètement à celle de nos collègues de MTL et parlerons de concert au CCE du 10 Décembre.

Dans nos Comités d'Etablissements...

CE ARG...Errare humanum est, perseverare...

Commençons par les bonnes nouvelles : Notre Secrétaire administrative du CE (Elsa) sera, en définitive, transférée sur ERA ! FO a largement contribué à ce résultat...Mais, il faut rester vigilant !

Pour le reste, à l'instar de la démission du Secrétaire, le bureau actuel (CFDT) se positionne également comme démissionnaire en ne voulant pas proroger les mandats au-delà du 31/12/2015 (car il faut un accord unanime de tous pour proroger les mandats), combien même il restera 400 salariés sur ARG ! Et tous les prétextes sont bons, allant même imputer la responsabilité de cette démission à des élus et à FO !

Compte tenu que la loi autorise clairement la possibilité de prolonger le CE et les IRP jusqu'aux prochaines élections sur ERA (Mai/Juin 2016), cette décision n'a tout bonnement aucun sens, tant pour FO que pour la direction et les salariés restant sur ARG entre Janvier et Mai 2016. **En effet, car chers 400 salariés d'ARG,** la CFDT d'ARG a décidé de vous sacrifier au profit d'ambitions non dissimulées sur le futur CE d'ERA....Est-ce sérieux et professionnel ?

Cette décision incompréhensible force à refaire des élections sur ARG. Dans quel but et pour quels résultats ? Pour un nouveau CE qui durera 15 jours ? N'a-t-on d'autres sujets qui nous préoccupent ?!!

FO a toujours respecté ses engagements et fait preuve de professionnalisme dans le traitement des dossiers au sein du CE (les PV de CE, accessibles aux salariés, en témoignent largement). FO se battra jusqu'au bout pour continuer à représenter les salariés d'ARG !



CE PNO...préparer l'avenir !

Le **CE PNO** prendra véritablement naissance (**racine**) dès lors où l'ensemble des salariés d'ARG et ERA sera réuni. **FO est attentif aux transferts des salariés car nous savons pertinemment que 1 et 1 n'ont jamais fait 2 dans ce genre de rapprochement,** qui plus est dans le contexte actuel de Sagem. Aussi, seules les élections programmées en Mai/Juin 2016 définiront le nouveau paysage des Instances du Personnel PNO. L'ambition doit être à la hauteur de l'image d'un grand centre R&D et le chantier est vaste :

- **Gérer les œuvres sociales** en conformité avec les attendus des salariés (proposer un CE digne de ce nom !),
- **Porter PNO à un niveau de budget** en accord avec un Grand centre R&D, et d'uniformiser le budget afin qu'il soit équitablement répartie sur l'ensemble des sites situés en Région Parisienne.
- **Etre force de proposition** concernant les aspects économiques et stratégiques de la R&D Sagem.
- **Promouvoir la formation et la GPEC** pour les salariés de PNO, à travers la commission GPEC/Formation
- ...



Notre volonté et nos ambitions sont non seulement la préservation de l'emploi sur l'ensemble des sites Sagem, mais aussi celles visant à promouvoir l'emploi sur PNO, de par la vocation même d'un pôle R&D qui doit garantir notre business futur.

Aussi, FO considère que le CE PNO devra être à la mesure d'un établissement de R&D et déploie ses efforts afin de parvenir à l'objectif, nous pensons que la pluralité et la diversité ne pourra que mieux servir les intérêts des salariés et parvenir à un CE de qualité, car PNO = ARG et ERA réunis !

Pour en savoir plus, n'hésitez pas à contacter vos élu(es) CE, DP, CHSCT et délégués syndicaux.

==> Laurence DANYS : Eragny – 615210 et Frédéric BETIS : Argenteuil – 610103

Administratifs, Techniciens, Ingénieurs ou Cadres, choisissez FO !!



Contact FO SAGEM ARG-ERA : fo.arg.era@gmail.com
Site Internet FO Safran : <http://www.fo-safran.com>

Lundi 07 Décembre 2015